

Alexia MEILHAN



 <https://coelle.fr>
 alexia.meilhan@coelle.fr
 +33 772168418



EXPERIENCES

08/2024
02/2023

Responsable Pôle Méthodes et Projets



Encadrement d'une équipe de 10 personnes France et Belgique - ~5,5M€ de CA – Editeur de SaaS ERP pour le secteur de la formation/éducation

- Définition des méthodes et des budgets
- Elaboration du prévisionnel et suivi financier (+8% / objectifs)
- Suivi et accompagnement des membres de l'équipe
- Coaching des chefs de projet
- Gestion du staffing des projets
- Recrutements
- Collaboration avec les équipes R&D et support pour le suivi des comptes clients et des évolutions produits
- Direction des projets d'intégration de l'ERP et support aux équipes projets
- Gestion de la relation clients et des litiges
- Suivi de la facturation
- Participation aux avant-ventes ; chiffrage, réponses aux AO, soutenances, préparation des contrats

02/2023
01/2022

Chef de projet PLM



Gestion de projets d'intégration Windchill et IIoT chez des grands comptes de l'industrie de la défense et de l'aéronautique

- Planification, définition des plans d'assurance qualité, pilotage des équipes de développement et d'architectes solution et fonctionnel
- Développement de l'amélioration continue: DevOps, Agilité
- Elaboration des propositions commerciales, renouvellement des contrats, participation aux réponses aux appels d'offres
- Préparation et animation des comités de projet, de pilotage
- Pilotage financier, gestion de la facturation (+10% de marge brute sur forfait)
- Gestion du staffing des projets (y compris nearshore), recrutements

FORMATIONS

ITIL V4
2021

Design Thinking
2019

Certification Leading SaFe
2018

Certification Scrum Agile
2017

Master 2 – Droit, Economie, Gestion
Management des Systèmes d'Information
Université Paul Sabatier, Toulouse
2010-2013

12/2021
06/2020

Service Delivery Manager



Gestion d'un Centre de Services pour le secteur bancaire – TMA d'un parc de bases de données (>1000 bdd – 7 technos) – 1,6M€ de revenus

- Encadrement d'une équipe de DBA (admin. bdd ~9)
- Gestion des astreintes, de la planification, du backlog
- Planification, chiffrage et suivi des demandes projets
- Suivi des incidents et problèmes
- Monitoring des PRA et PCA
- Gestion des relations clients
- Suivi des engagements contractuels et des SLA
- Facturation et suivi financier (+140% sur le build et 15% sur le MCO)
- Développement d'affaires: qualification des besoins, préparation des offres commerciales

COMPETENCES

Gestion de projet
●●●●●●●●●●●●●●●●●●

Management
●●●●●●●●●●●●●●●●●●

Gestion financière
●●●●●●●●●●●●●●●●●●

Analyse fonctionnelle
●●●●●●●●●●●●●●●●●●



01/2020
04/2017

Chef de projet IT / Scrum Master / PPO

CGI

Gestion de projets de développement d'applications Web & Mobiles, d'intégration de SaaS, de data visualisation pour le secteur aéronautique (>10 projets medium & complexes)

- Planification, coordination, suivi des coûts et de la qualité, COPIL...
- AMOA ; rédaction user stories, préparation et priorisation backlogs
- Support à la définition des architectures
- Participation aux analyses RGPD et de sécurité
- Support à la mise en place des interfaces techniques
- Suivi des développements et paramétrages
- Réalisation de tests fonctionnels et de non régression
- Early support et change management

CGI

03/2020
01/2020

Consulting

Mission de conseil pour le département « Legal » d'Airbus

- Conduite d'un audit sur le périmètre « Legal&Compliance »
- Evaluation des solutions utilisées : analyse de la couverture fonctionnelle, des architectures, cartographie des éléments principaux (volumes, accès, contraintes...),
- Construction de scenarii et hypothèses de travail
- Elaboration d'une proposition de design thinking pour repenser l'écosystème applicatif du département

CGI

11/2019
06/2019

Scrum Master

Scrum Master sur un programme SAFe de Cybersécurité (>300 pax)

- Accompagnement et coaching de l'équipe à l'application des principes Agile et SAFe
- Facilitation des événements et réunions SAFe
- Mise en place de VersionOne
- Synchronisation et coordination avec les Scrum Masters de 7 autres équipes

CGI

06/2020
10/2018

Appui à la direction de projet

Gestion d'un portefeuille de projets (CA annuel : 1,5M€)

- Suivi financier
- Suivi de l'activité des consultants et formation des chefs de projet
- Elaboration des propositions commerciales

INTERETS



Voyages

Associatif

Art contemporain

03/2017
09/2016

PMO IT

Project Management Officer sur différents projets de développements et de mises à jour de systèmes Mainframe



08/2016
02/2015

Consultante qualité

- Gestion de la documentation pour le programme A350
- Améliorations des process, définition de KPIs, préparation des CCB, animation des formations...
- Automatisation des tableaux de bord concernant les problèmes de sécurité détectés dans les avions en service



LANGUES



Français



Anglais



12/2014
01/2014

Revenue Manager

Suivi des revenus générés par la vente de services IT aux joint-ventures & filiales

AIRBUS